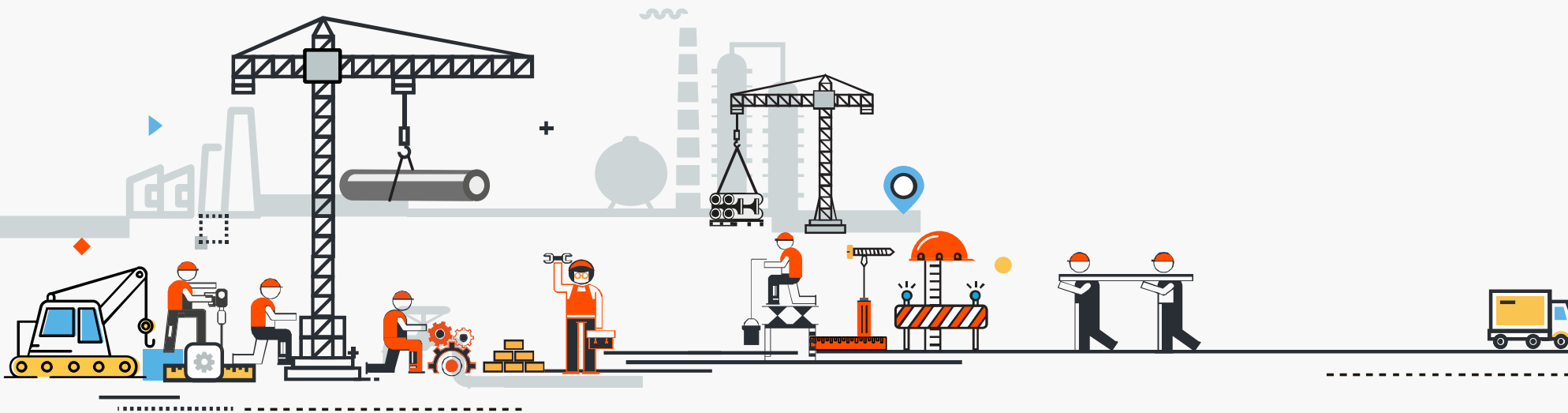


DZIEŃ DOSTAWCY

20 września 2019



BUDOWANIE EFEKTYWNEGO MODELU KOMUNIKACJI NA LINII INWESTOR - RYNEK

Agnieszka Olszewska

Dyrektor Zarządzający GAZ-SYSTEM S.A.



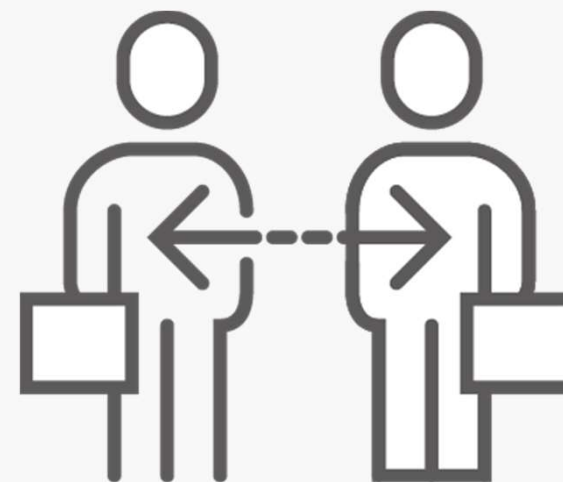
KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI

NA CZYM NAM ZALEŻY...

Na zbudowaniu relacji partnerskiej z naszymi Wykonawcami

PO CO...

- Aby skutecznie realizować strategię Spółki z poszanowaniem rynku Wykonawców,
- Aby poznać swoich partnerów biznesowych,
- Aby rozumieć poszczególne segmenty rynku i mechanizmy działające na nich,
- Aby wzajemnie korzystać z wiedzy i doświadczeń.



KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI – JAK.....



Modyfikując funkcję zakupów w organizacji prowadzącą do zwiększenia profesjonalizacji obszaru zakupów

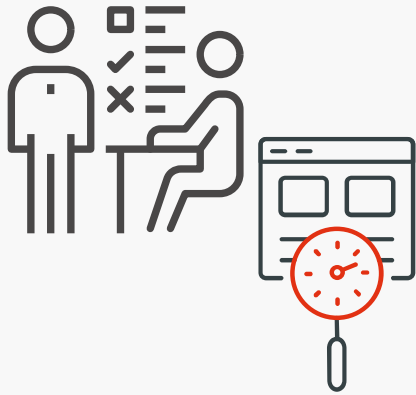


Organizując cykliczne spotkania z partnerami biznesowymi



Wypracowując standardy umów, opisów przedmiotu zamówienia zapewniające realizację potrzeb Zamawiającego jak i uwzględniające standardy rynkowe

KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI – KIEDY....



1. PRZED POSTĘPOWANIEM (WYMIAR PODSTAWOWY)

- Dialogi techniczne
- RFI

2. W TRAKCIE POSTĘPOWANIA (WYMIAR DODATKOWY)

- wnioski o udzielenie wyjaśnień treści SIWZ
- propozycje modyfikacji SIWZ
- wizje lokalne placu budowy
- dostosowanie terminów składanie ofert względem skali i poziomu skomplikowania projektów

3. PO POSTĘPOWANIU (WYMIAR UZUPEŁNIAJĄCY)

- cykliczne spotkania z Dostawcami, ankiety
- spotkania z Dostawcami w ramach Dnia Dostawcy
- udział w projektach realizowanych przez IGG

KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI

- **PRZYKŁAD: Dialog techniczny** przeprowadzony przed postępowaniem na budowę gazociągu MOP 8,4 MPa, DN 700 relacji Polska-Litwa, odc. południowy (ok. 158 km) w celu zapewnienia konkurencyjności w postępowaniu:



- przeprowadzony we współpracy z firmą doradczą EY **w okresie maj – czerwiec 2019 r.**
- **z wiodącymi wykonawcami robot budowlanych (WRB)** na polskim rynku (9 zakwalifikowanych Wykonawców):

- | | |
|---------------|----------------------|
| 1) Budimex | 6) JT |
| 2) ZRUG | 7) Stalprofil |
| 3) IDS-BUD | 8) PGNiG Technologie |
| 4) NDI | 9) Romgos |
| 5) Gascontrol | Gwiazdowscy |

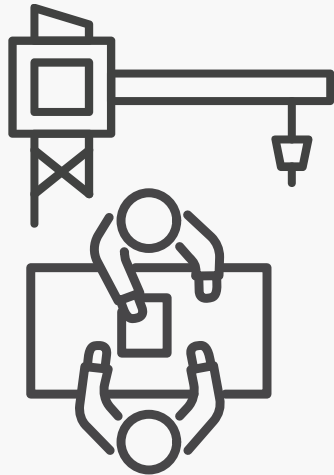
KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI

▪ PODZIAŁ NA PANELE TEMATYCZNE:

- **Przetarg** (warunki udziału w postępowaniu przetargowym na wybór WRB, kryteria oceny ofert);
- **Zagadnienia finansowe** (Plany Płatności, ich struktura, kamienie milowe, zaliczkowanie na kontraktach GS, wnioski o płatność (terminy, dokumenty, obieg dokumentów), płatność – oświadczenia podwykonawców, bonus za realizację przed wymaganym terminem, ubezpieczenia i zabezpieczenia);
- **Zagadnienia umowne z obszaru prawnego** (kary umowne, ich wysokość, kryteria naliczania, program naprawczy, roboty dodatkowe i zamienne, odpowiedzialność stron (rozkład ryzyk);
- **Opis Przedmiotu Zamówienia** (dokument OPZ, PZJ, PKiB, dostawy inwestorskie, harmonogram prac, relacje z WNI).

KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI

W wyniku Dialogu zdiagnozowanych zostało 9 kluczowych postulatów zmian Dokumentacji Przetargowej:



- Przepisanie przez Wykonawcę wag kamieniom milowym po podpisaniu umowy.
- Modyfikacja wag przypisanych do poszczególnych kamieni milowych.
- Przyspieszenie wypłaty zaliczki.
- Zwiększenie wysokości zaliczki.
- Opóźnienie momentu rozpoczęcia spłaty zaliczki.
- Ograniczenie odpowiedzialności WRB za błędy w dokumentacji przetargowej.
- Wydłużenie terminu przygotowania raportu z dokumentacji przetargowej.
- Ograniczenie odpowiedzialności WRB za Teren Budowy oraz nieruchomości sąsiadujące.
- Wprowadzenia kar umownych dla Zamawiającego.

KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI

CZY WAS SŁUCHAMY?.....I CZY WAS SŁYSZYMY...



ZMIANY W DOKUMENTACJI:

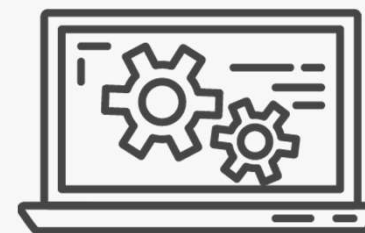
- Uwzględnienie postulatów mających wpływ na **przepływy pieniężne (cash-flow)** Wykonawców w czasie realizacji umów na roboty budowlane.
 - Pierwsze realne i rzeczywiste zmiany zostały wprowadzone w dokumentacji przetargowej na budowę gazociągu MOP 8,4 MPa, DN 700 relacji Polska-Litwa, odc. północny
- W zakresie pozostałych zgłoszonych postulatów trwa analiza, a efekty tych prac zostaną wdrożone w najbliższej przyszłości.

KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI

CO DALEJ....

GAZ-SYSTEM planuje zastosowanie formuły dialogu technicznego w komunikacji z Wykonawcami dla usług:

- **projektowania**
- **nadzoru inwestorskiego**



KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI

HARMONOGRAM DZIAŁAŃ:

1. **10.2019 r.** – przesłanie do Wykonawców zaproszenia do przesłania na e-mail: dzien.dostawcy@gaz-system.pl zagadnień, które w ich ocenie wymagają omówienia w ramach Dialogu
2. **11.2019 r.** – **ogłoszenie** o Dialogu technicznym, odrębnie dla usług projektowych oraz dla usług nadzorów inwestorskich
3. **11-12.2019 r.** – weryfikacja przesłanych zgłoszeń do udziału w Dialogu technicznego **i zaproszenie zakwalifikowanych Wykonawców**
4. **12.2019 r.- 01.2020 r.** – **spotkania** z wykonawcami w ramach Dialogu technicznego
5. **01.2020 r.** – **zakończenie** Dialogu technicznego

Wnioski wynikające z Dialogu technicznego po ich analizie zostaną **wdrożone** w postępowaniach przetargowych rozpoczynających się **na przełomie I/II kwartału 2020r.**

KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI

CO NA PRZYSZŁOŚĆ...

1. Regularna komunikacja z Wykonawcami oraz ocena współpracy na etapie realizacji Umowy.
2. Dialog techniczny zgodny z przedstawionym schematem jako forma komunikacji przed postępowaniem w cyklu 1-2 letnim. Częstotliwość uzależniona od aktualnych potrzeb, wynikających ze zmieniającego się otoczenia prawnego i biznesowego.
3. Pomiar skuteczności wprowadzanych modyfikacji np. z wykorzystaniem **ankiety ewaluacyjnej**

KOMUNIKACJA GAZ-SYSTEM Z WYKONAWCAMI



KOMUNIKACJA PODSTAWĄ PARTNERSTWA





DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ

